



## Idelin Molinas Vega

Dr.

Nombre en citaciones bibliográficas: Idelin Molinas Vega

Sexo: Masculino

Nacido el 28-09-1960 en Asunción, Paraguay. De nacionalidad Paraguaya.

### Información de Contacto

Mail: [idelin.molinas@gmail.com](mailto:idelin.molinas@gmail.com)

### Áreas de Actuación

- 1 Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Análisis de Estructuras
- 2 Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Sistemas de Gestión
- 3 Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Prevención de Accidentes Laborales

### Formación Académica/Titulación

2020-2020	Técnico - Capacitación en Didáctica de la Educación Superior Instituto Nacional de Educación Superior Dr Raúl Peña, Paraguay, Año de Obtención: 2020
2013-En Marcha	Técnico Project Management Institute, Estados Unidos Título: Sin Tesis - Examen Comprensivo Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Sistemas de Gestión;
1989-1992	Doctorado University of Iowa, Estados Unidos Título: Nonlinear Fatigue Damage Accumulation for Concrete in Tension and Its Applications (Análisis no lineal de la fatiga del hormigón en tracción y sus aplicaciones), Año de Obtención: 1992 Becario de: University of Iowa, Estados Unidos Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Análisis de Estructuras;
1986-1988	Maestría University of Iowa, Estados Unidos Título: Time-Step Analysis of Prestressed Concrete Beams (Análisis Incremental de Vigas de Hormigón Pretensado), Año de Obtención: 1988 Becario de: Fulbright, LASPAU, Estados Unidos Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Análisis de Estructuras;
1979-1984	Grado Facultad de Ingeniería, Paraguay Título: Proyecto de una Obra Importante - Puente sobre el Río Tebicuary, Año de Obtención: 1985 Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Análisis de Estructuras;

### Formación Complementaria

2010-2010	Cursos de corta duración Instituto Desarrollo, Paraguay Título: Preparación para la Certificación PMP del PMI Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Sistemas de Gestión;
2010-2010	Cursos de corta duración Instituto Desarrollo, Paraguay Título: Project Management para Profesionales Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Sistemas de Gestión;
2007-2007	Cursos de corta duración Agencia de Cooperación Alemana, Paraguay Título: Desarrollo Organizacional Sistémico Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Sistemas de Gestión;
2006-2006	Cursos de corta duración Universidad de San Andrés, Argentina Título: Herramientas de Gestión Estratégica

2013	Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Sistemas de Gestión; Seminarios Recuperación de Proyectos en Crisis Instituto Desarrollo, Paraguay
2012	Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Sistemas de Gestión; Seminarios Seminario Taller- Implementación de Project Management Office (PMO) Instituto Desarrollo e IAAP Argentina, Paraguay

Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Sistemas de Gestión;

## Idiomas

Ingles	Comprende: muy bien	Habla: muy bien	Lee: muy bien	Escribe: muy bien
Español	Comprende: muy bien	Habla: muy bien	Lee: muy bien	Escribe: muy bien
Guaraní	Comprende: muy bien	Habla: bien	Lee: muy bien	Escribe: bien
Portugués	Comprende: bien	Habla: regular	Lee: bien	Escribe: regular

## Institución principal donde desarrolla sus actividades

### Instituto Desarrollo - ID

### Actuación Profesional

#### Facultad de Ciencias y Tegnología, UCA - FCT, UCA

##### Vínculos con la Institución

1998 - Actual      **Otro - Investigador Senior**

C. Horaria: 12

Otras Informaciones: Responsable por las líneas de Investigación sobre Prevención de Accidentes Laborales y Gestión de la Calidad.

Responsable por el entrenamiento y orientación inicial de los proyectos de tesis (proyecto final) de los alumnos de las carreras de Ingeniería Civil, Industrial y Ambiental.

Responsable por la coordinación de los procesos académicos de la Carrera, incluyendo la contratación y evaluación de Docentes.

Responsable del monitoreo del Plan de Acreditación Nacional de la Carrera, incluyendo la administración y procesamiento de encuestas a Docentes, Egresados, Estudiantes y Empleadores; grupos focales de Egresados y Empleadores y procesos de revisión de la conformidad de la carrera a los criterios de la Agencia Nacional de Acreditación.

- Actual Actividades	Actividades
1/2010 - Actual	<p>Líneas de Investigación, Departamento de Ingeniería Civil, Industrial y Ambiental, Facultad de Ciencias y Tegnología, UCA</p> <p><b>Prevención de Accidentes Laborales</b></p> <p>Participación: Coordinador o Responsable</p> <p>Descripción: Las altas tasas de siniestralidad laboral son un obstáculo a la mejora de la competitividad de las industrias nacionales. Esta línea de investigación se focaliza actualmente en la identificación de los costos asociados a accidentes en las industrias de la construcción e industrias manufactureras. Alrededor de este tema se han desarrollado tesis de grado que apuntan a brindar información y documentación para la toma de decisiones de empresarios y responsables de las Políticas Públicas sectoriales del país.</p> <p>Palabras Clave: prevencion de accidentes;</p> <p>Integrantes: ANALY MORAL GRANADA; Idelin Molinas Vega;</p> <p>Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Sistemas de Gestión;</p> <p>Docencia/Enseñanza, Carrera Ingeniería Industrial</p> <p>Nivel: Grado</p> <p>Disciplinas dictadas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Proyecto Final - Seminario de Tesis</li> </ul>
8/2009 - Actual	<p>Docencia/Enseñanza, Carrera Ingeniería Industrial</p> <p>Nivel: Grado</p> <p>Disciplinas dictadas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Gestión de la Calidad</li> </ul>
8/2006 - Actual	<p>Docencia/Enseñanza, Carrera Ingeniería Industrial</p> <p>Nivel: Grado</p> <p>Disciplinas dictadas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Gestión de Proyectos en base al PMBOX del PMI</li> </ul>
3/2011 - 7/2011	<p>Docencia/Enseñanza, Carrera Ingeniería Industrial</p> <p>Nivel: Grado</p> <p>Disciplinas dictadas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Gestión de Proyectos en base al PMBOX del PMI</li> </ul>
8/2010 - 12/2010	<p>Docencia/Enseñanza, Maestría en Energía para el Desarrollo Sostenible, Energía Renovables y Eficiencia Energética</p> <p>Nivel: Maestría</p> <p>Disciplinas dictadas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Metodología de Investigación</li> </ul>
8/1996 - 12/1997	<p>Docencia/Enseñanza, Carrera de Ingeniería Civil</p> <p>Nivel: Grado</p>

	Disciplinas dictadas:
	-Estática IV (Métodos Matriciales para el Cálculo de Estructuras).
2/1993 - 12/1997	Docencia/Enseñanza, Carrera de Ingeniería Civil Nivel: Grado
	Disciplinas dictadas:
	-Área de Estructuras
2/1996 - 6/1996	Docencia/Enseñanza, Ingeniería Civil Nivel: Maestría
	Disciplinas dictadas:
	-Metodología de Investigación.
7/1995 - 12/1995	Docencia/Enseñanza, Ingeniería Civil Nivel: Maestría
	Disciplinas dictadas:
	-Introducción al Diseño Optimo
2/1995 - 6/1995	Docencia/Enseñanza, Ingeniería Civil Nivel: Maestría
	Disciplinas dictadas:
	-Introducción al Método de Elementos Finitos
4/1993 - 8/1993	Docencia/Enseñanza, Ingeniería Civil Nivel: Perfeccionamiento
	Disciplinas dictadas:
	-Instructor del Curso de Post-Grado: Introducción al Método de los Elementos Finitos.

**Instituto Desarrollo - ID**
**Vínculos con la Institución**

 2023 - Actual **Responsable de Movilización de Recursos**

 C. Horaria: **12**

Otras Informaciones: Responsable de coordinar, elaborar y organizar propuestas competitivas para las oportunidades de subvención proporcionadas por las organismos nacionales e internacionales, así como llamados de consultorías del sector privado.

2021 - 2021	<b>Docente</b>	C. Horaria: <b>4</b>
<b>Actividades</b>		
10/2021 - 12/2021	Docencia/Enseñanza, Economía Nivel: Maestría Disciplinas dictadas: -Gestión de Proyectos	

2020 - 2020	<b>Capacitador</b>	C. Horaria: <b>5</b>
<b>Actividades</b>		
8/2020 - 10/2020	Capacitación/Entrenamiento dictado Capacitación/Entrenamientos dictados: -Módulo 5: Gestión de Proyectos, Diplomado	

2005 - 2014	<b>Otro - Director Ejecutivo</b>	C. Horaria: <b>20</b>
Otras Informaciones: Responsable por el cumplimiento de metas organizacionales, así como de la coordinación general de los programas de Asistencia Técnica, Investigación y Capacitación. Responsable por la identificación, negociación y supervisión de proyectos relacionados a fortalecimiento organizacional e investigación en políticas públicas.		

- Actual	<b>Actividades</b>	
<b>Actividades</b>		
10/2012 - 4/2014	Proyecto de Investigación y Desarrollo, Dirección Ejecutiva, Instituto Desarrollo <b>Elaboración de Línea de Base para Programa de Bancas Comunales</b> Participación: Coordinador o Responsable Descripción: Elaboración de la línea de base para el programa de apoyo a Bancas Comunales de Financiera El Comercio. El programa busca identificar los beneficios resultantes a partir de la participación en bancas comunales, con énfasis en la participación de la mujer en un entorno rural Integrantes: CARMEN ARIAS; MARGARITA MOLINAS; JULIO RAMIREZ; BLANCA AQIUNO; Idelin Molinas Vega; Situación: En Marcha; Tipo/Clase: Extension. Alumnos: Pregrado (0); Especialización (0); Maestría Académica (0); Maestría profesionalizante (0); Doctorado (0). Financiadores: FOMIN - Banco Interamericano de Desarrollo - FOMIN-BID (Apoyo financiero) Áreas de Conocimiento: Ciencias Sociales, Economía y Negocios, Economía, Econometría, Encuestas;	
10/2010 - 4/2014	Proyecto de Investigación y Desarrollo, Dirección Ejecutiva, Instituto Desarrollo <b>Fortalecimiento de la Calidad de la Investigación e Incidencia</b> Participación: Coordinador o Responsable	

	<p>Descripción: Coordinador del programa de fortalecimiento de Investigación e Incidencia en Políticas Públicas, que busca mejorar la calidad de la investigación producida, mejorar los procesos de apoyo a la incorporación y formación de jóvenes investigadores y la producción de investigaciones basada en evidencia. Programa de 4 años de duración con financiamiento del Centro Canadiense de Desarrollo Internacional (IDRC)</p> <p>Integrantes: JOSE CARLOS RODRIGUEZ; RODOLFO ELÍAS; BRUNO MARTÍNEZ; ROSSANA SCRIBANO; EDGAR GIMENEZ; CÉSAR CABELO; KARINA GODOY; Idelin Molinas Vega;</p> <p>Situación: En Marcha; Tipo/Clase: Investigacion.</p> <p>Alumnos: Pregrado (2); Especialización (0); Maestría Académica (2); Maestría profesionalizante (0); Doctorado (0).</p> <p>Financiadores: Centro Canadiense de Desarrollo Internacional - IDRC (Apoyo financiero)</p> <p>Áreas de Conocimiento: Ciencias Sociales, Otras Ciencias Sociales, Ciencias Sociales Interdisciplinarias, Grupo de Investigación Interdisciplinario;</p>
3/2010 - 4/2013	<p>Proyecto de Investigación y Desarrollo, Dirección Ejecutiva, Instituto Desarrollo</p> <p><b>Consolidación de ICPs y Capacitación a Organizaciones de la Sociedad Civil en Gestión y Cooperación</b></p> <p>Participación: Coordinador o Responsable</p> <p>Descripción: Proyecto tiene como objetivo fortalecer el desarrollo organizacional de 30 Organizaciones de la Sociedad Civil (ICPs). Desarrollo de un modelo conceptual de Sostenibilidad de ICPs y aplicación metodológica a través de herramientas de Desarrollo Organizacional (DO)</p> <p>Integrantes: GRACIELA ALMADA; ESMELDA NARVAEZ; RICARDO RODRIGUEZ; JULIO C. VALIENTE; Idelin Molinas Vega;</p> <p>Situación: Concluido; Tipo/Clase: Extension.</p> <p>Alumnos: Pregrado (0); Especialización (0); Maestría Académica (0); Maestría profesionalizante (0); Doctorado (0).</p> <p>Financiadores: AMBERO Consulting Inc - AMBERO (Remuneracion)</p> <p>Áreas de Conocimiento: Ciencias Sociales, Sociología, Tópicos Sociales, Desarrollo Organizacional; Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Sistemas de Gestión;</p>
5/2009 - 6/2009	<p>Docencia/Enseñanza, El Cuadro de Mando Integral en la Administración Pública</p> <p>Nivel: Perfeccionamiento</p> <p>Disciplinas dictadas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Organizado por el Instituto Desarrollo para la Unidad de Monitoreo de Empresas Públicas (UMEP) y dirigido a funcionarios de la UMEP y técnicos de las Empresas Públicas. El objetivo del curso es la identificación de la propuesta de Valor por parte de la or</li> </ul>
11/2008 - 2/2009	<p>Docencia/Enseñanza, Gestión por Procesos</p> <p>Nivel: Perfeccionamiento</p> <p>Disciplinas dictadas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Gestión por Procesos</li> </ul>
1/2005 - 12/2005	<p>Docencia/Enseñanza, Project Management</p> <p>Nivel: Perfeccionamiento</p> <p>Disciplinas dictadas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Instructor en las áreas de Project Management, Gestión por Procesos y Gestión a través del Cuadro de Mando Integral (Balanced Scorecard).</li> </ul>
5/2005 - 4/2014	<p>Dirección y Administración, Dirección Ejecutiva, Instituto Desarrollo</p> <p>Cargo o función: Director Ejecutivo de la Institución</p>
9/2011 - 9/2013	<p>Servicio Técnico Especializado, Dirección Ejecutiva, Instituto Desarrollo</p> <p>Servicio realizado: Coordinador del Programa de Fortalecimiento a Organizaciones de la Sociedad Civil</p>

## LOGOS SRL - LOGOS

### Vínculos con la Institución

2010 - Actual    **Otro - Asesorde Seguridad para Prevención de Accidentes Laborales**

C. Horaria: 4

Otras Informaciones: Responsable por la identificación de procesos y procedimientos de alto riesgo con relación a higiene y seguridad en el trabajo en trabajos bajo responsabilidad de LOGOS SRL. Las tareas incluyen capacitación sobre prevención de riesgos laborales, con énfasis en comportamiento, inspección de tareas en curso y evaluación de cumplimiento de normas acordadas y recomendaciones para mejorar las condiciones de riesgo laboral.

Responsable de capacitación y monitoreo de tareas de alto riesgo.

- Actual

### Actividades

## Standard Paraguay SRL - ESSO

### Vínculos con la Institución

2005 - 2015    **Otro - Asesor de Seguridad (BBSS-Behavior Based Survey Supervisor)**

C. Horaria: 4

Otras Informaciones: Responsable por la identificación de procesos y procedimientos de alto riesgo con relación a higiene y seguridad en el trabajo. Responsable de la actualización del Manual de Normas y Procedimientos de Seguridad e Higiene para Trabajos en Retail. Responsable por el monitoreo del cumplimiento de las normas de seguridad y salud ocupacional adoptadas por ESSO para el trabajo con contratistas. Las tareas incluyen capacitación sobre prevención de riesgos laborales, con énfasis en comportamiento, inspección de tareas en curso y evaluación de cumplimiento de normas acordadas y recomendaciones para mejorar las condiciones de riesgo laboral. Responsable de capacitación y monitoreo de tareas de alto riesgo.

- Actual

## Actividades

### Significado de su trabajo en el contexto de los principales problemas planteados en su área:

Dos son las líneas de investigación que se describen a continuación. Por una parte, en lo relacionado a seguridad en el trabajo, en América Latina los Sectores de la Construcción y de Manufactura son los sectores con mayor índice de accidentabilidad y costos asociados a ellos. En el Paraguay, la ausencia de estadísticas generalizadas y comprensivas no permite un análisis profundo de esta problemática. Esta situación se ve agravada por las escasas reglamentaciones generales y sectoriales tendientes a la prevención de accidentes laborales. Estudios recientes indican que los costos asociados a los accidentes en el Sector de la Construcción rondan el 2,50% del PIB Sectorial y que el Sector Manufacturero no se encuentra muy alejado. Esta situación es clave si atendemos que existe una clara correlación entre la disminución de los accidentes laborales y el aumento de la productividad. Para atender estos aspectos, dentro de esta línea de investigación se intenta dar respuesta a preguntas tales como: ¿Cuáles son las barreras e impulsos para implementar efectivamente medidas de prevención de accidentes laborales? ¿Cuáles son los modos de ocurrencia más frecuente de accidentes laborales y que medidas de prevención se pueden implementar? Más adelante indicaremos las estrategias de abordaje de estos temas. Por otra parte, la Dirección de Proyectos (Gestión de Proyectos ó Project Management) es una disciplina que ha ganado preponderancia en los últimos años como catalizador de iniciativas tendientes a mejorar la competitividad de las organizaciones, así como las condiciones de vida de la población de un país o región. Esto se observa en el énfasis que las organizaciones (públicas y privadas), así como las organizaciones de cooperación han puesto en la capacitación y desarrollo de herramientas para la Dirección de Proyectos. Sin embargo el Paraguay sigue situándose entre los países con más bajas evaluaciones en términos de efectividad de la dirección de estos proyectos. En línea con esta problemática, esta línea de investigación busca responder a preguntas tales como: ¿Cuáles son las barreras e impulsos para la adopción de una Dirección Efectiva de Proyectos? ¿Cuáles son las formas de organización para la Dirección de Proyectos que mejor se adaptan a la esfera de la dirección de proyectos en el Sector Público? En ambos casos, para abordar estos temas se priorizan las siguientes estrategias: a.) proyectos de investigación tendientes a identificar las barreras e impulsos asociados a la implementación de medidas efectivas para reducir la siniestralidad laboral ó para la adopción de una Dirección Efectiva de Proyectos ; b.) iniciativas de extensión que permitan identificar medidas específicas aplicadas a sectores, empresas o instituciones que faciliten la incorporación de buenas prácticas tanto en lo relacionado a prevención de accidentes laborales como en la Dirección de Proyectos; y c.) articular relaciones entre la Universidad, la Empresa y el Estado que permitan crear ó fortalecer las medidas tendientes a la adopción de medidas sectoriales específicas, tanto en lo referente a prevención de accidentes laborales como en lo relacionado a la práctica de una Dirección Efectiva de Proyectos.

### Producción Técnica

#### Trabajos técnicos

**1 Idelin Molinas Vega Consultoría para la Elaboración del Balanced Scorecard de la FCyT y del Departamento de Ingeniería Civil, Industrial y Ambiental (DICIA), 2010.**

Palabras Clave: Balanced Scorecard;

Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Sistemas de Gestión;

Referencias adicionales: Paraguay/Español; Medio: Papel.

Finalidad: Elaboración del Balance Scorecard para la Planificación Estratégica de la Facultad de Ciencias y Tecnología; Duración: 4 meses.; Ciudad: Asunción;

Institución promotora/financiadora: Facultad de Ciencias y Tecnología (FCyT), Universidad Católica

Observaciones: Responsable de la identificación de objetivos estratégicos, indicadores e iniciativas a través de talleres participativos y entrevistas con actores clave. La consultoría suministró la capacitación sobre herramientas de gestión estratégica a directivos de la FCyT y conducción de talleres para la identificación de insumos.

**2 Idelin Molinas Vega Consultoría para la Revisión del Plan Estratégico Empresarial, Implementación del Balanced Scorecard Corporativo y Diseño del Modelo de Oficina de Proyectos (PMO), 2010.**

Palabras Clave: Balanced Scorecard;

Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Sistemas de Gestión;

Referencias adicionales: Paraguay/Español

Ciudad: Asunción;

Institución promotora/financiadora: Itaipú Binacional

Observaciones: Responsable por: el equipo de trabajo a cargo del diagnóstico empresarial, del proceso de elaboración de la Visión empresarial, Objetivos Estratégicos, Mapa Estratégico, así como. la Identificación de Programas y Proyectos Estratégicos. La consultoría comprende la articulación con consultores brasileños, el desarrollo y validación de elementos clave para la implementación de la Oficina de Proyectos (PMO) de la Asesoría de Planificación Empresarial margen derecha.

**3 Idelin Molinas Vega Foros Consultivos: Ideas sobre Articulación de Políticas Públicas entre los Gobiernos Municipales, las Gobernaciones y el Gobierno Central, 2008.**

Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Sistemas de Gestión;

Referencias adicionales: Paraguay/Español

Ciudad: Asunción;

Institución promotora/financiadora: Agencia de Cooperación Alemana (GTZ)

#### Observaciones: Responsabilidades:

Identificación de herramientas de discusión que se constituyan en reglas de juego conocidas y reconocidas para la articulación entre el Gobierno Central, las Gobernaciones y las Municipalidades. Está identificación parte de las prioridades de los Intendentes y Gobernadores, de tal forma que los modos y alcances de la articulación tengan un sustento desde la realidad de cada departamento. De esta forma se relevan las expectativas y prioridades que la población demanda a los Gobiernos Subnacionales, lo cual se constituirá en insumos para la agenda de trabajo del Ministerio del Interior. La identificación fue hecha a través de seis consultas de forma a abarcar todos los municipios y gobernaciones del país.

#### 4 **Idelin Molinas Vega Consultoría para la Elaboración del Manual de Funciones y Descripción de Procesos, 2007.**

Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Sistemas de Gestión;

Referencias adicionales: Paraguay/Español

Ciudad: Encarnación;

Institución promotora/financiadora: Universidad Nacional de Itapúa

Observaciones: Responsable por la elaboración del Manual de Funciones basado en Procesos para la Dirección de Administración y Finanzas. Responsable por el relevamiento de procesos, identificación de funciones asociadas y elaboración de manual con un enfoque participativo y orientado a la mejora y automatización futura de procesos.

#### Informes de investigación

##### 1 **Idelin Molinas Vega; J.W.STONER; M. ASHGAR BHATTI; SANG SUP KIM; JAMES BERNART; ET. AL.; Métodos de Simulación Dinámico para la Evaluación de la Configuración de Vehículos y el Diseño de Pavimentos, 1991.**

Palabras Clave: pavimentos; simulación; configuración de vehículos; hormigón; vehículos pesados;

Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería del Transporte, Evaluación de Desempeño de Pavimentos;

Referencias adicionales: Estados Unidos/Inglés; Medio: Papel.

Institución promotora/financiadora: Midwest Transportation Center

Nombre del proyecto: Informe elaborado para el Midwest Transportation Center. Nro. de páginas: 0. Disponibilidad: irrestricta.

Observaciones: The University of Iowa, Iowa, USA.

#### Producción Bibliográfica

##### Documentos de trabajo

###### 1 **Idelin Molinas Vega; ANA RAMOS; Desarrollo Organizacional, v. 5, 2012.**

Áreas de Conocimiento: Ciencias Sociales, Sociología, Tópicos Sociales, Desarrollo Organizacional;

Medio: Papel.

Palabras Clave: Sostenibilidad; desarrollo organizacional; organizaciones de la sociedad civil;

###### 2 **Idelin Molinas Vega; ANA RAMOS; Gestión para Resultados, v. 6, 2012.**

Áreas de Conocimiento: Ciencias Sociales, Sociología, Tópicos Sociales, Desarrollo Organizacional;

Medio: Papel.

Palabras Clave: Gestión por Resultados; organizaciones de la sociedad civil; Planificación Estratégica; Programas y Proyectos;

##### Textos en publicaciones no científicas

###### 1 **Idelin Molinas Vega; Nuevas consideraciones en el diseño de elementos pre postensados, Boletín de Información Tecnológica (BIT), v. 10, 2003.**

Medio: Otros.

Observaciones: Lugar: Santiago de Chile, Chile

##### Trabajos en eventos

###### Trabajos completos en anales de eventos

###### 1 **Idelin Molinas Vega Costos Asociados a Accidentes en la Construcción en Paraguay y una Propuesta para un sistema de Prevención. In: Jornadas Geotécnicas-Estructurales 2000, 2000 Asunción 2000.**

Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Prevención de Accidentes Laborales;

Medio: Papel.

Palabras Clave: construcción; costos; accidentes laborales;

###### 2 **Idelin Molinas Vega Seguridad en la Construcción en la Región del Río de la Plata. In: Jornadas Geotécnicas-Estructurales 2000, 2000 Asunción 2000.**

Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Prevención de Accidentes Laborales;

Medio: Papel.

Palabras Clave: construcción; prevención de accidentes;

###### 3 **Idelin Molinas Vega; JEAN PAUL JORDAN; Distribución de Esfuerzos en Losas de Hormigón sobre Apoyos Deformables. In: XXVIII Jornadas Sudamericanas de Ingeniería de Estructuras, 1997 San Carlos 1997.**

Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Análisis de Estructuras;

Medio: Papel.

Palabras Clave: Hormigón Armado; deformaciones; losas;

- 4 **Idelin Molinas Vega; ALCIDES MORENO; GERARDO ROMÁN; Pavimentos Delgados de Hormigón sobre Empedrado. In: Congreso Latino Americano de Pavimentos Rígidos, 1996 Buenos Aires 1996.**  
Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Análisis de Estructuras;  
Medio: Papel.  
Palabras Clave: pavimentos; empedrado; hormigón;
- 5 **Idelin Molinas Vega; M. ASHGAR BHATTI; Análisis No Lineal de Pavimentos Rígidos. In: XXVII Jornadas Sudamericanas de Ingeniería Estructural Tucumán 1995.**  
Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Análisis de Estructuras;  
Palabras Clave: fatiga; pavimentos;
- 6 **Idelin Molinas Vega; M. ASHGAR BHATTI; Fatiga en el Hormigón Sometido a Tracción: Caracterización y Modelo para la Acumulación del Daño. In: XXVII Jornadas Sudamericanas de Ingeniería Estructural Tucumán 1995.**  
Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Análisis de Estructuras;  
Palabras Clave: hormigón; fatiga;

#### Artículos publicados en revistas científicas

##### Artículos completos publicados en revistas arbitradas

- 1 **Idelin Molinas Vega; M. ASHGAR BHATTI; J.W.STONER; Nonlinear analysis of jointed concrete pavements, Transportation Research Record, Transportation Research Record, v. 1692, p. 50-57, 1998.**  
Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Análisis de Estructuras;  
Medio: Papel. ISSN/ISBN: 0361-1981  
Palabras Clave: elementos finitos; hormigón; pavimentos;
- 2 **Idelin Molinas Vega; M. ASHGAR BHATTI; WILFRID NIXON; A Non-Linear Fatigue Damage Model for Concrete in Tension, International Journal of Damage Mechanics, International Journal of Damage Mechanics, v. 4 f: 4, p. 362, 1995.**  
Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Análisis de Estructuras;  
Medio: Papel. ISSN/ISBN: 1056-7895  
Palabras Clave: damage mechanics; concrete;
- 3 **Idelin Molinas Vega; M. ASHGAR BHATTI; WILFRID NIXON; Acumulación no lineal del daño en el hormigón sometido a cargas alternadas de tracción, Hormigón y Acero, Hormigón y Acero, v. 193, p. 51-61, 1994.**  
Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Análisis de Estructuras;  
Medio: Papel. ISSN/ISBN: 0439-5689  
Palabras Clave: tracción; mecánica del daño; hormigón; fatiga;

#### Libros y capítulos de libros publicados

##### Capítulos de libros publicados

- 1 **Idelin Molinas Vega; M. ASHGAR BHATTI; LIN BAIZHONG; Effect of Openings on Deflections and Strength of Reinforced Concrete Slabs. In: American Concrete Institute (ACI) - Ed. E.G.Nawy(Org.). Recent Developments in Deflection Evaluation of Concrete Structures - SP-161, Detroit, Michigan, American Concrete Institute, 1996, p. 149-164**  
Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Análisis de Estructuras;  
Medio: Papel.  
Palabras Clave: deformaciones; hormigón; losas;

## Evaluaciones

#### Evaluación de Eventos

- 2013 **5to Congreso Internacional de Project Management (Paraguay)**  
Observaciones: Coordinador del Comité Evaluador de Trabajos del Quinto Congreso Internacional de Project Management, organizado por el Capítulo Asunción del Project Management Institute (PMI), con la participación de expositores de Argentina, Perú, Uruguay, Costa Rica, Chile, Bolivia y Paraguay.
- 2012 **4to Congreso Internacional de Project Management (Paraguay)**  
Observaciones: Coordinador del Comité Evaluador de Trabajos del Cuarto Congreso Internacional de Project Management, organizado por el Capítulo Asunción del Project Management Institute (PMI), con la participación de expositores de Argentina, Bolivia, Perú, Uruguay, y Chile.
- 2011 **3er Congreso Internacional de Project Management (Paraguay)**  
Observaciones: Coordinador del Comité Evaluador de Trabajos del Tercer Congreso Internacional de Project Management, organizado por el Capítulo Asunción del Project Management Institute (PMI), con la participación de expositores de Estados Unidos, Argentina, Perú, Uruguay, Costa Rica y Chile.
- 2010 **2do Congreso Internacional de Project Management (Paraguay)**  
Observaciones: Coordinador del Comité Evaluador de Trabajos del Segundo Congreso Internacional de Project Management, organizado por el Capítulo Asunción del Project Management Institute (PMI), con la participación de expositores de Argentina, Perú, Uruguay, Costa Rica y Chile.
- 2010 **1er Congreso ALCONPAT Paraguay (Paraguay)**

	Observaciones: Evaluador de trabajos presentados al Primer Congreso de ALCONPAT (Asociación Latinoamericana de Control de Calidad, Patología y Recuperación de la Construcción), Capítulo Paraguay.
2009	<b>1er Congreso Internacional de Project Management (Paraguay)</b> Observaciones: Coordinador del Comité Evaluador de Trabajos del Primer Congreso Internacional de Project Management, organizado por el Capítulo Asunción del Project Management Institute (PMI), con la participación de expositores de Alemania, Estados Unidos, Argentina, Perú, Uruguay, Costa Rica y Chile.
Evaluación de Proyectos	
2011 - 2012	<b>Banco Interamericano de Desarrollo (BID) (Paraguay)</b> Cantidad: Menos de 5. Observaciones: "Evaluación de Proyectos Sociales Propuestos en el Marco del Programa de Inversiones Sociales (Propais-II)! (PR- L0125).  Responsable por: (i) definir la metodología para la evaluación ex ante de los proyectos a ser aprobados incluyendo la definición de criterios objetivos y cuantificables en los siguientes aspectos: socio-ambientales, de infraestructura y equipamiento, institucional y económico-financiero, y de sostenibilidad de los proyectos propuestos; (ii) evaluación de Proyectos Específicos propuestos, de acuerdo a la metodología definida. Trabajos alcanzados a través de entrevistas, análisis de fuentes secundarias y revisión de proyectos presentados.
2011 - 2012	<b>Banco Interamericano de Desarrollo (BID) (Paraguay)</b> Cantidad: Menos de 5. Observaciones: "Desarrollo de la Línea de Base, Sistema de Monitoreo y Evaluación Intermedia", en el marco del Programa de "Aumento de la Competitividad de la Cadena de la Stevia" (ATN/ME-10300-PR).  Responsable por: (i) negociación y supervisión del contrato; (ii) definición del Marco de Monitoreo y Evaluación del Programa a través de la identificación de objetivos e indicadores así como el desarrollo de herramientas para la recolección de datos; (iii) definición de la encuesta y metodología de muestreo para la elaboración de la línea de base; y (iv) identificar avances del programa y evaluación del desempeño en términos de eficacia, eficiencia e identificación de sugerencias de mejora del desempeño y sostenibilidad. Los trabajos fueron alcanzados a través de entrevistas, análisis de fuentes secundarias y encuestas a productores.
2011 - 2011	<b>Banco Interamericano de Desarrollo (BID) (Paraguay)</b> Cantidad: Menos de 5. Observaciones: " "Evaluación Final del Programa de Facilitación de las Operaciones de PyMEs, Exportadoras y Potenciales Exportadoras de Productos No Tradicionales. (ATN/ME- 10300-PR)  Responsable por: (i) determinar si los objetivos, resultados y el impacto tal como está descrito la planificación del proyecto fueron alcanzados; (ii) identificar las lecciones aprendidas y proporcionar recomendaciones para futuras operaciones a ser financiados por el BID y/o el FOMIN; y (iii) evaluar el desempeño de la agencia ejecutora del Programa. Trabajos alcanzados a través de entrevistas, análisis de fuentes secundarias y encuestas a involucrados.
2010 - 2013	<b>Agencia de Cooperación Alemana GTZ (Paraguay)</b> Cantidad: Menos de 5. Observaciones: (*)Actual. Coordinador Nacional del Proyecto "Consolidación de IPCs y capacitación de Organizaciones de la Sociedad Civil en Gestión y Cooperación-PGB-GTZ". Responsable por la supervisión de los consultores nacionales encargados de la implementación del proyecto. Coordinación con la Directora de GIZ Paraguay, responsable del Programa Buen Gobierno (PBG) para las diversas actividades asociadas al proyecto, así como en la relación con los Asesores Nacionales trabajando con las Organizaciones seleccionadas. Supervisión administrativa de los consultores nacionales.
2009 - 2009	<b>Consorcio Eurecna (Paraguay)</b> Cantidad: Menos de 5. Observaciones: Inventiva para la Reingeniería de Trámites de la Función Pública.  Responsable del equipo de trabajo a cargo del revelamiento de Trámites (procesos) priorizados por la Unidad Técnica de Modernización de la Administración Pública (UTMAP), del revelamiento de procedimientos asociados, de la propuesta de simplificación de trámites y de la documentación de las versiones adoptadas para su automatización.
2008 - 2008	<b>Consejo Impulsor del Sistema Nacional de Integridad (CISNI) (Paraguay)</b> Cantidad: Menos de 5. Observaciones: "Programa ATN/SF- 8962- PR- BID", a cargo de la Evaluación Final del Programa.  Responsable por la identificación de los procesos significativos, del grado de cumplimiento de las metas del programa, identificación de aspectos relacionados a efectividad y pertinencia del programa, lecciones aprendidas, así como recomendaciones para mejorar la sustentabilidad del programa.
2008 - 2008	<b>Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL) (Paraguay)</b> Cantidad: Menos de 5. Observaciones: Miembro internacional para el "Proyecto de Asistencia Técnica para el Municipio de Tulum, Estado de Quintana Roo", Gobierno Federal de los Estados Unidos de México.  Responsable del equipo de trabajo a cargo de la identificación participativa de aspiraciones comunitarias, con vistas a la definición de la Visión del Municipio de Tulum, así como las líneas estratégicas para el Plan de Desarrollo Municipal.

**2008 - 2008 Instituto Desarrollo (Paraguay)**

Cantidad: Menos de 5. Observaciones: Meta Análisis de Evaluación de Impacto y Monitor Social del Proyecto PRODECO". Consultor a cargo de la meta evaluación del proyecto para informe compartido entre Banco Mundial, PRODECO y el Instituto Desarrollo.

Responsable por la identificación de los procesos significativos del programa, análisis de las evaluaciones parciales y de impacto realizadas, conducción de entrevistas a actores clave involucrados en el proceso, tanto internos al proyecto como beneficiarios directos e indirectos.

**2007 - 2007 Ministerio de Educación y Cultura (MEC) (Paraguay)**

Cantidad: Menos de 5. Observaciones: Coordinador de a Evaluación del Sistema de Seguimiento y Monitoreo del Proyecto. Proyecto "Reforma de la Educación con Énfasis en la Educación Media". Préstamo 7190 PA- Ley 2408/04.

Responsable por la evaluación del Sistema de Seguimiento y Monitoreo existente, propuesta de adecuación para su mejoramiento, identificación de acciones claves para el logro de los Objetivos del Proyecto, identificación de procesos clave e indicadores de efecto asociados, y responsable de la coordinación de actividades entre actores clave para facilitar la incorporación de las propuestas.

**2007 - 2007 Secretaría de Acción Social (SAS) (Paraguay)**

Cantidad: Menos de 5. Observaciones: Elaboración de la Línea de Base del Sub-Componente Transferencia Condicionada de Ingreso- TCI- del Programa ProPaís II- Contrato de Préstamo Nro. 1422/OC-PR.

Responsable por el diseño y coordinación las tareas asociadas a la elaboración de la Línea de Base de forma a obtener los datos iniciales que permitirán evaluar el impacto del Programa, así como realizar un monitoreo de la ejecución del Programa. Se identificaron indicadores de proceso y efecto pertinentes al programa los cuales fueron consensuados con los usuarios finales, estableciéndose la metodología de cálculo de cada uno de los indicadores, así como sus valores iniciales.

**2006 - 2008 Consultora GMY Paraguay (Paraguay)**

Cantidad: Menos de 5. Observaciones: Consultoría especializada para la elaboración del Tablero de Mando Integral del Plan de Terminación de Yacyretá (PTY), Entidad Binacional Yacyretá.

Responsable por la identificación de indicadores pertinentes para el monitoreo de las obras y acciones requeridas dentro del marco del PTY, incluyendo indicadores de procesos y de efecto.

Responsable del diseño conceptual del Tablero de Mando Integral y coordinación para su implementación. Responsable de asesoría a GMY Paraguay sobre aspectos relacionados a mejora de procesos del PTY e implementación de estas mejoras a través de un sistema automatizado de procesos.

**2006 - 2007 Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC) (Paraguay)**

Cantidad: Menos de 5. Observaciones: Elaboración del Manual Operativo del Proyecto de "Mejoramiento, Gestión y Mantenimiento de la Red Vial del Paraguay", financiado por el BIRF.

Responsable por la elaboración de los capítulos asociados a los aspectos de las salvaguardas sociales, ambientales y de reasentamiento, de acuerdo a las políticas y procedimientos del BIRF. Relevamiento de los procesos asociados y de los requerimientos de actores involucrados.

Elaboración de los aspectos de seguimiento y monitoreo, así como implementación del Contrato Social Vial y del Plan de Implementación de Gobernabilidad Mejorada, aspectos innovadores del proyecto.

**2006 - 2006 Ministerio de Hacienda (Paraguay)**

Cantidad: Menos de 5. Observaciones: "Diseño y Gestión de Sistema de Monitoreo con Tablero de Mando Integral", para la Gestión de la Política de Reforma impulsada por el Gobierno Nacional, a través del acuerdo con el Fondo Monetario Internacional (FMI).

Responsable por el diseño y coordinación de las tareas puestas en marcha del sistema de monitoreo a través de la metodología del Tablero de Mando Integral (BSC) y de la definición de las métricas a ser monitoreadas para cuantificar los factores de éxito del acuerdo. Discusión con representantes de las Empresas Públicas sujetas al acuerdo para la identificación de indicadores, frecuencia de medición y metas parciales a ser monitoreadas.

**2006 - 2006 Ministerio de Hacienda (Paraguay)**

Cantidad: Menos de 5. Observaciones: Implementación del Sistema de Seguimiento y Monitoreo de Proyectos a través del Cuadro de Mando Integral. Unidad Central de Inversión Pública (UCIP).

Responsable del diseño de la estructura de monitoreo de 5 proyectos en ejecución por Instituciones del Estado y con financiamiento internacional, incluyendo la definición de métricas asociadas a identificación de fuentes para la fijación de metas.

2006 - 2006	<b>Banco Mundial (Paraguay)</b> Cantidad: Menos de 5. Observaciones: (*) Financiado por el Gobierno del Japón, a través del Banco Mundial y administrado por el Instituto Desarrollo.  Consultoría: Fortalecimiento el Capital Social en las Comunidades de Carapeguá y Ñemby, TF-054361. Asesor ad-honorem para la definición y elaboración de la Línea de Base en ambas comunidades.  Acompañó y facilitó la definición de los indicadores para la medición de condiciones relacionadas a la existencia de Capital Social y que servirán de base para el monitoreo del proyecto. Se incluye las comunidades destino, así como, la recomendación para las comunidades que sirven de Grupo de Control.
2005 - 2006	<b>Desarrollo, Instituto de Capacitación y Estudios (Instituto Desarrollo) (Paraguay)</b> Cantidad: Menos de 5. Observaciones: Coordinador para el reconocimiento como Instituto de Educación Superior por la Ley 2.872/06, para actuar en el campo de la Economía y Gestión del Desarrollo.  Responsable por la elaboración de la propuesta académica, financiera, legal y de infraestructura para adecuar el funcionamiento del Instituto Desarrollo como Instituto Superior de Educación.
2005 - 2006	<b>Banco Interamericano de Desarrollo (BID) (Paraguay)</b> Cantidad: Menos de 5. Observaciones: Consultor Contratado para el Diseño, Desarrollo e Implementación del Sistema de Seguimiento y Evaluación. Programa de Tecnificación y Diversificación de la Producción Campesina. MAG-BID PR-1255/OC.  Responsable por la verificación, y actualización del marco lógico y mapa estratégico del proyecto. Identificación de los procesos asociados a la concreción de los resultados esperados del proyecto y de las responsabilidades de los actores involucrados.
2005 - 2006	Responsable de la identificación, selección y organización de los indicadores de seguimiento y evaluación, así como, la articulación de las diferentes fuentes de datos. Sistematización de la información para la incorporación de la misma en un sistema informático de seguimiento basado en la metodología del Cuadro de Mando Integral (Balanced Scorecard).
2005 - 2006	Responsable de la coordinación general de la consultoría, elaboración de informe y seguimiento administrativo. <b>Agencia de Cooperación Japonesa, JICA (Paraguay)</b> Cantidad: Menos de 5. Observaciones: Consultoría: Evaluación Ex-Post del Proyecto de Mejoramiento de Soja en el Paraguay 1997-2002.  Responsable por la formulación del esquema de evaluación de impacto, coordinación del proyecto, sistematización de entrevistas y análisis de resultados.
2000 - 2005	Coordinador del equipo multidisciplinario a cargo de la evaluación, incluyendo economistas, ingenieros agrónomos y especialistas en estadísticas. <b>ExxonMobil Fuels Marketing (Argentina)</b> Cantidad: Menos de 5. Observaciones: (*) con asiento filial ESSO Petrolera Argentina, Buenos Aires. Argentina.  Coordinador de Proyectos para el Cono Sur (Argentina, Chile, Paraguay y Uruguay) y Región Andina (Colombia, Venezuela, Ecuador, Perú).  Responsable de la Reorganización del sistema de gestión de ExxonMobil para el Desarrollo de Proyectos y Obtención de Permisos para Cono Sur (AR, CL, PY, UY) y Región Andina (CO, VE, EC, PE), incluyendo licitación competitiva entre empresas preseleccionadas. Evaluación técnica y económica de las ofertas. A través de estas iniciativas se logró optimizar tiempo de obtención de permisos y un ahorro significativo en los costos de desarrollo.
	Responsable de la elaboración e implementación del Manual de Procesos para el Desarrollo de Proyectos dentro de la organización de ExxonMobil Fuel Marketing y entre consultores encargados de la gestión y desarrollo de proyectos en los cuatro países de la Región Cono Sur, y luego extensivo a la Región Andina. Desarrollo de herramientas gerenciales para monitoreo y toma de decisiones. (La organización para el desarrollo de proyectos se maneja preferentemente con conceptos de Equipos Virtuales de trabajo, haciendo uso intensivo de herramientas vía Internet y correo electrónico, para lo cual se depende de procedimientos de desarrollo robustos, lo que permite una alta eficiencia en la utilización de recursos humanos y técnicos).
	Responsable en los ocho países de definir la estrategia de negociación con autoridades municipales y nacionales para obtener permisos de ubicación y construcción. Participación activa en la evaluación y resolución de los aspectos ambientales del proyecto, así como en la aprobación por parte de las autoridades competentes.

Participación en el proceso de Out-Sourcing (Tercerización) de los servicios de Ingeniería y Proyectos a nivel Cono Sur. La

iniciativa permitió la optimización de recursos internos de ExxonMobil y un ahorro significativo en costos de gerenciamiento de proyectos.

Responsable por el Desarrollo de Proyectos y Obtención de Permisos asociados para los proyectos de Ingeniería Retail de ExxonMobil en las afiliadas del Cono Sur y Región Andina. Contacto ExxonMobil para autoridades municipales y nacionales en cada país, en las áreas de estudios ambientales, construcción y con Concesionarias Viales. Responsabilidad directa en montos anuales de inversión mayores de 15 MUS\$.

1998 - 2000 **ESSO Sociedad Anónima Petrolera Argentina (SAPA), Buenos Aires, Argentina (Paraguay)**

Cantidad: Menos de 5. Observaciones: Ingeniero de Proyecto Senior

Responsabilidades:

Coordinador en la transferencia de Responsabilidades del Sector Ingeniería y Mantenimiento desde las filiales en Paraguay y Uruguay a la filial en Argentina, a través de la identificación y documentación de procesos clave. Responsable en la coordinación de actividades del sector activo fijo, mantenimiento de la Red de Servicentros, y de surtidores. Este proceso implicó el desarrollo de procedimientos y capacitación para lograr el manejo de contratistas ubicados en Paraguay y Uruguay desde las oficinas de ESSO en Buenos Aires (Argentina).

Responsable del Diseño, Evaluación de Contratistas, Licitación y Construcción de Obras de la Red Retail de ESSO en Paraguay y Uruguay. Contacto ESSO para las autoridades municipales y nacionales en el proceso de obtención de permisos en ambos países.

1995 - 1995 **Viviendas Paraguayas S.A. (Paraguay)**

Cantidad: Menos de 5. Observaciones: Consultor en el área de Pavimentos de Hormigón sobre Empedrados.

Criterios de Aceptación de Pavimentos de Hormigón sobre empedrados en base a Probetas Testigos.

1994 - 1994 **ESSO STANDARD PARAGUAY S.A., Asunción, Paraguay (Paraguay)**

Cantidad: Menos de 5. Observaciones: Cargo: Asesor de Controles y del Programa de Excelencia Operativa (Sistemas de Gerenciamiento, Seguridad, Higiene Industrial y Conservación del Medio Ambiente).

Responsabilidades:

Revisión de los procesos administrativos en vigencia para adecuarlos a los estándares internacionales de ESSO en materia de control administrativo y operativo.

Coordinación de equipos de revisión de procesos y de elaboración de procedimientos. Identificación de áreas potenciales de mejoras de eficiencia.

Auditor regional (Argentina, Uruguay y Paraguay) de los Sistemas de Gestión en Seguridad, Higiene Industrial y Conservación del Medio Ambiente.

1994 - 1994 **Viviendas Paraguayas S.A. (Paraguay)**

Cantidad: Menos de 5. Observaciones: Consultor en el área de Pavimentos de Hormigón sobre Empedrados.

Evaluación y propuesta para rehabilitación de pavimentos existentes.

1993 - 1993 **Municipalidad de Asunción (Paraguay)**

Cantidad: Menos de 5. Observaciones: Consultor en el área de Pavimentos de Hormigón sobre Empedrados.

Desarrollo de elementos para la evaluación del comportamiento de pavimentos rígidos.

1992 - 1997 **ESSO STANDARD PARAGUAY S.A., Asunción, Paraguay (Paraguay)**

Cantidad: Menos de 5. Observaciones: Responsabilidades:

Supervisión y coordinación de las actividades de once empleados, en forma directa e indirecta, con asiento en las ciudades de Asunción, Villa Elisa, Hernandarias y Villa Hayes.

Coordinación General de la implementación del Programa de Gestión de Calidad en Lubricantes (PQMS). Programa de carácter internacional y basado en el sistema de gestión de calidad ISO:9000, adaptado a las operaciones propias de ExxonMobil a través de un equipo internacional y multidisciplinario. Responsable por los resultados sobresalientes de las auditorias de gestión en base al programa PQMS.

Implementación del sistema de gestión con énfasis en seguridad vehicular, higiene industrial y medio ambiente asociadas al transporte de combustible, desarrollando procedimientos operativos y de emergencia para atender una flota de 75 camiones y sus respectivos chóferes. Desarrollo del Manual de Transporte de ESSO Paraguay reflejando los estándares de ESSO y requisitos del mercado.

Coordinación de la distribución de combustibles a la red de servicentros de ESSO en el Paraguay, manejando una flota de 75 camiones. Negociación de fletes y desarrollo de nuevos contratos para la distribución de combustible dentro del

territorio nacional, con 26 transportistas, y para la importación y distribución de combustibles de aviación y naftas con 4 empresas transportistas, adjudicados luego de concurso de precios internacional.

Supervisión de la distribución de combustibles para la Red de Servicentros ESSO, con responsabilidades sobre la facturación, despacho y manejo de emergencias. Contacto operativo para los centros de abastecimientos nacionales e internacionales.

Supervisión del proceso de elaboración y distribución de Lubricantes ESSO, con responsabilidades sobre la facturación, despacho y manejo de emergencias. Contacto operativo para los centros de abastecimientos nacionales e internacionales.

Supervisión del proceso de elaboración y distribución de Lubricantes ESSO, con responsabilidades sobre importación de materias primas, producción, manejo de stock, despacho y control de calidad. Responsable de la actualización periódica del Manual de Procedimientos de la Planta de Lubricantes.

#### 1992 - 1994 **ESSO STANDARD PARAGUAY S.A., Asunción, Paraguay (Paraguay)**

Cantidad: Menos de 5. Observaciones: Coordinador del Programa de Excelencia Operativa:

Responsable por la implementación del Sistema de Gestión de Calidad Corporativo, con énfasis en las áreas de Seguridad, Higiene Industrial y Conservación del Medio Ambiente. El sistema de gestión se basa en las normas ISO:9000, adaptado a las operaciones específicas de ExxonMobil.

Desarrollo de sistemas gerenciales para el control de procesos y manejo seguro de operaciones. Elaboración de sistemas de gestión y procedimientos cubriendo diversos procesos operativos de ESSO en Paraguay.

Desarrollo de cursos de capacitación orientados a la implementación de Calidad Total y Sistemas de Gestión Gerenciales.

Identificación de áreas para mejoras de eficiencia y seguridad. Coordinación de equipos de revisión de procesos y elaboración de procedimientos.

### Otras Referencias

#### Presentaciones en eventos

##### 1 **Congreso - ¿Es importante la Cultura Organizacional para el éxito de los Proyectos?, 2013, Paraguay**

Nombre: 5to Congreso Internacional de Project Management. Tipo de Participación: Expositor oral - Información Adicional:

Nombre de la institución promotora: Project Management Institute (PMI) Capítulo Asunción

Palabras Clave: cultura organizacional; Dirección de Proyectos; project management;

Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Sistemas de Gestión;

##### 2 **Seminario - Capital Social, Liderazgo y Desarrollo Local - Experiencias en Municipios del Paraguay, 2008, México**

Nombre: Retos de la Gestión Pública, la Cooperación Interinstitucional para el Desarrollo Urbano y Social. Tipo de Participación: Expositor oral - Información Adicional:

Nombre de la institución promotora: Secretaría de Desarrollo Social de México

Palabras Clave: Planificación Estratégica; desarrollo organizacional; Monitoreo y Evaluación; Desarrollo Local; Gestión por Procesos;

Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Sistemas de Gestión; Ciencias Sociales, Sociología, Tópicos Sociales, Participación Ciudadana;

#### Jurado/Integrante

#### Disertaciones

##### 1 **Idelin Molinas Vega; JUAN FRANCISCO FACETTI; NELSON FIGUEREDO; JUAN CARLOS HERRERA; Participación en comités de Hugo J. Florentín Venialgo. Tesis de Maestría Estudio de la aplicabilidad de la metodología HCM 2000 para la evaluación y diagnóstico del tránsito del tramo arterial: Asunción- San Lorenzo, 2013, Paraguay/España**

Disertación (Maestría en Ingeniería Vial), UCA - Universidad Católica "Nuestra Señora de la Asunción"

Palabras Clave: capacidad de transito; Transito; niveles de servicio;

Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Ingeniería Vial;

##### 2 **Idelin Molinas Vega; LISA LUGO; JUAN FRANCISCO FACETTI; IVAN G. GONZÁLEZ ARZA; SERGIO ODDONE; Participación en comités de Anthony Francisco García. Tesis de Maestría Construcción de un equipo experimental para generación de frío mediante un ciclo de adsorción utilizando carbón activado obtenido de carozo de coco (ACROCOMIA TOTAI MART) y etanol de caña de azúcar., 2013, Paraguay/España**

Disertación (Maestría Energía para el Desarrollo Sostenible), UCA - Universidad Católica "Nuestra Señora de la Asunción"

Palabras Clave: eficiencia energética; tecnología alterativa; generacion de frio;

Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Tecnologías Alternativas;

##### 3 **Idelin Molinas Vega; LISA LUGO; JUAN FRANCISCO FACETTI; RAÚL GREGOR RECALDE; MIKI SAITO; Participación en comités de Francisco J. Bogado Viedma. Tesis de Maestría Plan de Gestión Energética. Compañía Paraguaya de Comunicaciones S.A. , 2013, Paraguay/España**

Disertación (Maestría Energía para el Desarrollo Sostenible), UCA - Universidad Católica "Nuestra Señora de la Asunción"

- Palabras Clave: eficiencia energética; sustentabilidad energética;  
Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Civil, Ingeniería Civil, Sistemas de Gestión;
- 4 Idelin Molinas Vega; JULIÁN BÁEZ; JEAN CLAUDE PULFER; LISA LUGO; Participación en comités de Luis De Jesús Navarro. Tesis de Maestría Análisis del potencial energético para Bahía Negra, 2012, Paraguay/Español**  
Disertación (Maestría Energía para el Desarrollo Sostenible), UCA - Universidad Católica "Nuestra Señora de la Asunción"  
Palabras Clave: potencial eólico; análisis de alternativas; energía eléctrica; Potencial Energético;  
Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Otras Ingenierías y Tecnologías, Otras Ingenierías y Tecnologías, Desarrollo Sostenible;
- 5 Idelin Molinas Vega; LISA LUGO; IVAN G. GONZÁLEZ ARZA; MARÍA GLORIA MELIÁN; Participación en comités de Carlos Costas Gastiaburo. Tesis de Maestría Mejoramiento del combustible diesel por medio del agregado de alcohol etílico anhídrico, posibilitando un ahorro energético en el consumo y una menor contaminación del medio ambiente, 2011, Paraguay/Español**  
Disertación (Maestría Energía para el Desarrollo Sostenible), UCA - Universidad Católica "Nuestra Señora de la Asunción"  
Palabras Clave: mezcla combustible; biocombustible; combustible diesel; alcohol etílico anhídrico;  
Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Otras Ingenierías y Tecnologías, Otras Ingenierías y Tecnologías, Desarrollo Sostenible;
- 6 Idelin Molinas Vega; JEAN CLAUDE PULFER; ANGÉLICA AYALA; LISA LUGO; Participación en comités de Juan Roberto Jara Ocampos. Tesis de Maestría Análisis energético de la vinaza como fuente generadora de gas metano para la producción de energía eléctrica, 2011, Paraguay/Español**  
Disertación (Maestría Energía para el Desarrollo Sostenible), UCA - Universidad Católica "Nuestra Señora de la Asunción"  
Palabras Clave: energía eléctrica; gas metano; energía alternativa; biocombustible;  
Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Otras Ingenierías y Tecnologías, Otras Ingenierías y Tecnologías, Desarrollo Sostenible;
- 7 Idelin Molinas Vega; ROBERTO LIMA; LISA LUGO; IVAN G. GONZÁLEZ ARZA; Participación en comités de Julian Báez Benítez . Tesis de Maestría Evaluación del potencial de energía eólica y solar en el chaco paraguayo, 2011, Paraguay/Español**  
Disertación (Maestría Energía para el Desarrollo Sostenible), UCA - Universidad Católica "Nuestra Señora de la Asunción"  
Palabras Clave: Potencial Energético; Curvas de Nivel; potencial eólica; Chaco Paraguayo;  
Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Otras Ingenierías y Tecnologías, Otras Ingenierías y Tecnologías, Desarrollo Sostenible;

## Información adicional:

### Experiencia Docente:

10/2004: Instructor del Curso Modelando Project Management- Herramientas para la Gestión de Proyectos, Curso de capacitación interna de 8 horas preparado para ExxonMobil Fuels Marketing. Presentado en Santiago de Chile (Abril, 2003), Buenos Aires, Argentina (Mayo, 2003) y Ciudad de Panamá, Panamá (Agosto, 2003).

07/1996 - 12/1996: Instructor del Curso: Aplicación del Método de los Elementos Finitos al Cálculo de Estructuras. Curso Optativo, Facultad de Ingeniería, Universidad Nacional de Asunción.

03/1994: Instructor del Seminario de Capacitación Técnica: Pavimentos Rígidos sobre Empedrados. Cámara Paraguaya de la Construcción, Asunción-Paraguay.

02/1994: Instructor del Seminario de Capacitación Técnica: Pavimentos Rígidos sobre Empedrados, Municipalidad de Asunción, Asunción-Paraguay.

03/1993 - 12/1993: Ayudante de la Cátedra Hormigón Armado I, Instructor: Ing. Enrique Granada G., Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas, Universidad Nacional de Asunción, San Lorenzo, Paraguay.

11/1991-12/1991: Instructor Invitado a la Cátedra de Elementos Finitos. Tema desarrollado: Formulación e Implementación de Elementos Finitos en un Programa de Orientación Académica. Instructor de la Cátedra: Dr. Wilfrid Nixon.

The University of Iowa, Iowa, USA.

1988-1990: Asistente de la Cátedra de Elementos Finitos. instructores: Dr. Ashgar Bhatti y Dr. Wilfrid Nixon. The University of Iowa, Iowa, USA.

1983-1986: Ayudante de Cátedra de Hormigón Armado I. Instructor: Ing. Enrique Granada G. Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas de la Universidad Nacional de Asunción, Asunción-Paraguay.

### Experiencia en Investigación:

08/2010-04/2011: Conservación Vial Rutinaria con Micro-Empresas, Centro de Tecnología Apropriada, Facultad de Ciencias y Tecnología, UCNSA, Asunción, Paraguay.

06/2007-05/2008: Análisis del Impacto de la Certificación ISO 9000:2000 en el Desempeño de las Empresas de Manufactura en el

Paraguay, Universidad Católica "Nuestra Señora de la Asunción" e Instituto Desarrollo, por Idelin Molinas Vega, Marcos Brítez y Oscar Martínez, Asunción, Paraguay.

05/2003-11/2006: Modelo de Gestión de Red No Pavimentada en Comunidades Rurales, Instituto Desarrollo, Asunción, Paraguay.

10/1998-12/1999: Accidentes en la Construcción en el Paraguay: Análisis Comparativo con Argentina, Uruguay y USA; Distribución y Costos Asociados, Facultad de Ciencias y Tecnología, Universidad Católica, Asunción, Paraguay.

06/1993-03/1995: Proyecto de Pavimento de Hormigón sobre Empedrados, investigación patrocinada por la Municipalidad de Asunción y la Industria Nacional del Cemento, Departamento de Ingeniería Civil, FCyT, Asunción, Paraguay.

01/1991-08/1992: Modelos para Fatiga del Hormigón en Tracción y su Aplicación en el Análisis de Pavimentos Rígidos de Hormigón. Departamento de Ingeniería Civil, The University of Iowa, Iowa, USA.

01/1989-08/1992: Métodos de Simulación para la Evaluación del Efecto de Diferentes Configuraciones de Vehículos Pesados y e Diseño de Pavimentos de Hormigón. Midwest Transportation Center. The University of Iowa, Iowa, USA.

05/1987-12/1988: Método Incremental para el Análisis de Vigas de Hormigón Pretensado: Pérdidas de Pretensado y Deformaciones. Tesis presentada como requisito para la obtención del título de Master en Ingeniería Civil. Supervisor Académico: Dr. Dan E. Branson. The University of Iowa, Iowa, USA.  
 (29/05/2013) (29/05/2013).

## Indicadores

<b>Producción Técnica</b>	<b>5</b>
Trabajos técnicos	4
Consultoría	4
Informes de investigación	1
Informes de investigación	1
<b>Producción Bibliográfica</b>	<b>13</b>
Documentos de trabajo	2
Completo	2
Textos en publicaciones no científicas	1
Revista	1
Trabajos en eventos	6
Completo	6
Artículos publicados en revistas científicas	3
Completo en revistas arbitradas	3
Completo en revistas NO arbitradas	0
Libros y capítulos de libros publicados	1
Capítulo de libro publicado	1
<b>Evaluaciones</b>	<b>32</b>
Eventos	6
Proyectos	26

## Otras Referencias

Presentaciones en eventos	2
Jurado/Integrante	7